

Laten wij een kerk bouwen die gefundeerd is op Gods liefde – een teken van eenheid, een missionaire kerk die haar armen opent naar de wereld, die zich laat raken door de geschiedenis, en die een gist van harmonie wordt voor de mensheid.

Paus Leo XIV

## **BELEIDSPLAN 2025-2029 'BRANDDE ONS HART NIET IN ONS?' (versie 29 januari 2026 )**

*Lukas 24, 27-35*

*Beginnend met Mozes verklaarde Hij hun uit al de profeten wat in al de Schriften op Hem betrekking had. Zo kwamen ze bij het dorp waar ze heen gingen, maar Hij deed alsof Hij verder moest gaan. Zij drongen bij Hem aan: 'Blijf bij ons, want het wordt al avond en de dag loopt ten einde.' Toen ging Hij binnen om bij hen te blijven. Terwijl Hij met hen aanlag nam Hij het brood, sprak de zegen uit, brak het en reikte het hun toe. Nu gingen hun ogen open en zij herkenden Hem, maar Hij verdween uit hun gezicht. Toen zeiden ze tot elkaar: 'Brandde ons hart niet in ons, terwijl Hij onderweg met ons sprak en ons de Schriften ontsloot?' Ze stonden onmiddellijk op en keerden naar Jeruzalem terug. Daar vonden ze de elf met de mensen van hun groep bijeen. Deze verklaarden: 'De Heer is werkelijk verrezen, Hij is aan Simon verschenen.' En zij van hun kant vertelden wat er onderweg gebeurd was en hoe Hij door hen herkend werd aan het breken van het brood.*

### **Missie**

Gedragen door de heilige Geest zijn we als parochianen toegerust om de sacramenten te vieren, het woord te verkondigen, de kwetsbaren en zoekenden te ondersteunen en te bemoedigen. We willen hen die God nog niet kennen uitnodigen, vormen en onderwijzen. We hebben een opdracht voor de wereld om getuige te zijn van de liefde van Christus voor iedere mens. Onze missie is te doen wat Jezus zegt en te zeggen wat Jezus doet.

### **Visie**

De Heilige Drie-eenheidparochie en de parochie Licht van Christus zijn twee parochies met 10 kerkgebouwen ten westen en ten zuiden van de stad Utrecht. Zij willen laten zien wat het betekent om leerling van Jezus te zijn, in geloof in God en gedreven door de heilige Geest. De parochies willen werken aan geloofsvorming op allerlei gebied: door het aanbieden van een sterk en inspirerend catechese – en vormingsprogramma, door zoekenden en nieuwsgierigen op te zoeken, welkom te heten en uit te nodigen. We vormen een gemeenschap die open staat voor het nieuwe. De beide parochies willen keuzes maken die passen bij de wensen van de huidige tijd en bij onze missionaire opdracht, zonder het goede wat gegroeid is overboord te gooien. De geloofsgemeenschap is gegrondvest in het vieren van de liturgie waarbij de eucharistie bron en hoogtepunt is, en bevordert een sfeer van gebed. Iedereen is geroepen, op grond van het doopsel, om getuige te zijn van Gods

aanwezigheid in deze wereld. Iedereen is drager van de heilige Geest, en de parochies creëren een sfeer waarin ieder die gave kan ontdekken. Levend vanuit Christus, zijn we van harte rooms-katholiek en dragen dit met vreugde uit, bewust van onze rijke geloofstraditie. We zijn een gemeenschap waarin we een vriendschap met de Heer ontwikkelen en actief omzien naar de meest kwetsbaren in ons midden.

De kerk wordt geroepen om buiten zichzelf te treden en om naar de grenzen te gaan.

Paus Franciscus

## Strategie beleidsplan

Het pastoraal team is een team voor zowel de Heilige Drie-eenheidparochie als de parochie Licht van Christus waardoor er 10 geloofsgemeenschappen zijn, ieder met hun eigen kerk(en). De beide parochies hebben een verschillende geschiedenis. De parochie Licht van Christus bestaat uit twee dorpen die sterk verstedelijkt zijn. De parochie Heilige Drie-eenheid kent een sterk verstedelijkt gebied en een plattelandsgebied met een aantal dorpen of stadjes. De beide parochies hebben door hun pastorale geschiedenis een verschillende manier van werken. Als team proberen wij dit meer te stroomlijnen.

Op dit moment bestaat het gehele pastorale team uit 5 personen met een formatie van 4,0 fte. Daarnaast hebben ze ondersteuning van drie gepensioneerde priesters en 6 diakens.

De parochie Licht van Christus telde per 1 januari 2025 10.638 parochianen. Op de telweekenden waren 290 kerkgangers. In 2024 zijn 13 mensen gedoopt waarvan 2 volwassenen.

De parochie Heilige Drie-eenheid telde per 1 januari 2025 26.060 parochianen. Op de telweekenden waren 807 kerkgangers. In 2024 zijn 15 mensen gedoopt waarvan 1 volwassene.

Zowel sociologen als journalisten geven aan dat de katholieke kerk weliswaar krimpt, maar niet overal of niet overal evenveel. Door de verandering van de bevolkingssamenstelling en een verandering aan behoeften is er soms sprake van groei of minder sterke afname in de steden terwijl het platteland of de grote dorpen krimp blijven vertonen. In de steden heeft de krimp al veel eerder en sterker ingezet, terwijl er in de dorpen eerder sprake was van vertraging van een onomkeerbaar proces. Daar waar vroeger de dorpsgemeenschap samenviel met de geloofsgemeenschap, kiezen met name jongeren, jongvolwassenen en gezinnen ervoor op te zoek te gaan naar een gemeenschap die hun geloof inhoudelijk voedt. De katholieke kerk is door de toename van migranten ook veel meer een migrantenkerk geworden. De laatste twee jaar is er meer belangstelling van jongeren en jongvolwassenen voor de katholieke kerk en voor het christelijk geloof. Deze vindt met name plaats in kerken waarin men een duidelijk katholiek profiel heeft. Parochiegrenzen doen er niet meer toe.

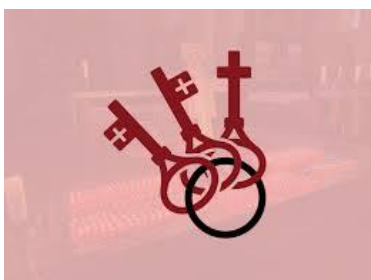
Een pastoraal team dat deze bezetting heeft voor 10 gemeenschappen moet keuzes maken. Naar de huidige maatstaven van het aartsbisdom Utrecht hebben wij een groot team. We moeten ons voorbereiden op de beschikbaarheid van 1 priester voor beide parochies. Op dit moment heeft het aartsbisdom Utrecht 32 priesters die actief zijn in de 220 kerken. Dit zullen er over 5 jaar ongeveer 24 zijn. Naar de woorden van paus Franciscus moeten we meer een missionerende kerk zijn op allerlei gebied, en dat begint ook bij een eerlijk beeld van onszelf als gelovige gemeenschap. We kunnen gelukkig rekenen op de inzet van vele vrijwilligers die zich soms al tientallen jaren lang inzetten voor hun gemeenschap. Zonder hen is er geen gemeenschap. Het pastoraat wordt in de samenwerking tussen team en parochianen vormgegeven. Tevens sluiten we de ogen niet voor het feit dat veel vrijwilligers oud zijn en er nauwelijks vrijwilligers bijkomen. Nieuwe mensen engageren zich meestal maar voor een beperkte tijd.

## Missionair

Onder missionair verstaan we de opdracht van Jezus er op uit te gaan en om mensen tot leerlingen van Jezus te maken. Het gaat uit van een gegrepen zijn door de Bijbelse boodschap van Jezus, binnen de Rooms-Katholieke context en om de organisatie van de parochie in te zetten op de mensen die Jezus en de kerk nog niet kennen. We willen hen welbewust laten delen in de christelijke traditie, belangstelling wekken en ook in alles deelgenoot worden. Niet iedereen is van nature missionair: het vraagt van onze gemeenschap een innerlijk bekeringsproces.

Om dat als team te doen, met de middelen en mensen die we hebben, richt het pastoraal team zich op regionale gemeenschappen die het sterkst de mogelijkheid hebben om uit te groeien tot missionaire gemeenschappen. Dat betekent niet dat andere lokale gemeenschappen aan hun lot worden overgelaten. Daar waar er leven-gevende initiatieven zijn vanuit de gemeenschap zelf zullen de leden van het pastorale team die ondersteunen. Het betekent dat een aantal activiteiten van de parochie op het vlak van catechese en vorming meer gecentreerd zullen worden naar de regionale missionaire plekken. We willen ontwikkelen wat we kunnen zijn en niet behouden omwille van het behouden. Zowel leden van het pastoraal team als parochianen leven vanuit een voortdurend leerling-zijn van Jezus.

Het pastoraal team maakt de keuze om haar energie en kracht te richten op de beide parochies als missionaire gemeenschap, voortkomend uit gebed. Zij laat zich inspireren door het project van de Canadese priester James Mallon, 'Als God renoveert'. De kernideeën van dit project worden gesymboliseerd door een bos met 3 sleutels:



De drie sleutels staan voor:      Voorrang geven aan evangelisatie  
De beste principes van leiderschap  
Toerusting door de heilige Geest

De ring die het samen houdt is gebed en eucharistie.

Het pastoraal team maakt onderscheid tussen regionale missionaire plekken en lokale plekken. Een regionale missionaire plek is een plek waar men potentie ziet van jongere mensen, van een aantrekkingskracht met mogelijkheden het vrijwilligerskader uit te breiden die deze regionale missionaire plek mogelijk maken. Er zal daar door het pastoraal team een nadrukkelijker keuze gemaakt worden voor deze plekken betreffende gebed, eucharistie en vorming.

Een lokale plek is een plek waar het pastorale team de regelmatige viering van de sacramenten en de pastorale zorg waarborgt. Nieuwe initiatieven om andere mensen te bereiken en de kracht van de eigen gemeenschap te versterken komen van de parochianen zelf en zullen waar mogelijk ondersteund worden door het team.

Gezien de samenstelling van onze parochies denken we aan drie regionale missionaire plekken. In 2029 is dit gerealiseerd:

- Heilige Willibrordus in Vleuten
- Heilige Nicolaas in Nieuwegein
- Heilige Nicolaas in IJsselstein

De heilige Willibrordgemeenschap in Vleuten kent grote nieuwbouwwijken, zowel in Vleuten zelf als in Leidsche Rijn. Er is frequent een kinderdoordienst en het vrijwilligers kader is redelijk vitaal. Er zijn voldoende koren en misdienaars. De samenstelling van de kerkgangsters is geschakeerd. Het is geen eucharistisch centrum, maar fungeert wel als zodanig.

De heilige Nicolaasbasiliek in IJsselstein is een bedevaartkerk en is altijd open. Het heeft op een zondag het hoogste aantal kerkbezoekers van de Heilige Drie-eenheidparochie. Er is regelmatig kinderdoordienst en er zijn voldoende koren en misdienaars. Het aantal vrijwilligers vraagt ondersteuning. Het afgelopen jaar is het aantal kerkgangsters met 20% gestegen.

De heilige Nicolaaskerk in Nieuwegein is geen eucharistisch centrum maar is wel een van de drie kerken in de grootste plaats van onze parochie. Zij heeft na de basiliek op zondag de meeste kerkgangsters en kent een grote Vietnamese gemeenschap. Er zijn meer buitenlandse gemeenschappen die gebruik maken van de kerk. Er is kindercatechese en er zijn voldoende koren. In de nabije toekomst zal er gebouwd worden bij de Merwede in Utrecht, Plettenburg en nog later Rijnenburg, tussen Nieuwegein en De Meern.

## **Beleid**

### **Bestuur**

Omwillen van de bestuurbaarheid van de parochie weten pastoraal team, parochiebestuur, locatieraden en pastoraatsgroepen waar hun verantwoordelijkheden liggen. Zij houden rekening met elkaars verantwoordelijkheden en coöpereren met elkaar. Binnen de parochie worden op dit moment verschillende benamingen gebruikt voor de lokale structuren. Onder locatieraad wordt de organisatie verstaan die verantwoordelijk is voor het faciliteren van de pastorale en liturgische opdracht van de kerk. Onder pastoraatsgroep wordt de organisatie verstaan van het geloofsinhoudelijke aspect van de locatie zoals liturgie, catechese, diaconie en gemeenschapsopbouw. Omwillen van de beschikbaarheid van de vrijwilligers en de onderlinge communicatie kan een locatie ervoor kiezen om als locatieraad en pastoraatsgroep samen te opereren, maar hun verantwoordelijkheden zijn onderscheiden.

De verantwoordelijken in de locatieraden en pastoraatsgroepen van de geloofsgemeenschappen betrekken het bestuur vroegtijdig bij het ontwikkelen van plannen. Ook beseffen verantwoordelijken binnen lokale gemeenschappen van onze parochie dat elke kerkelijke verantwoordelijkheid berust bij het pastorale team en het parochiebestuur, en dat elke juridische verantwoordelijkheid berust bij het parochiebestuur. Buiten de door het parochiebestuur gegeven mandaten aan lokale vertegenwoordigers zijn binnen de parochie alleen voorzitter en secretaris samen tekenbevoegd. Alle plannen binnen de parochie worden door pastoraal team en bestuur getoetst aan het pastorale beleid en de missie zoals vervat in dit plan.

## **Pastoraat**

Dat het pastorale team actief inzet op deze drie plekken betekent niet dat de andere plekken niet missionaire plekken kunnen zijn. Om mogelijk te maken dat de drie eerdergenoemde plekken regionale missionaire plekken worden zet het pastorale team actief in:

- Op het ontwikkelen van een geloofssfeer waarin wij als gedoopten samen op weg zijn naar God, en delen in een gezamenlijke roeping. Binnen die roeping heeft ieder zijn of haar eigen taak, zowel als vrijwilliger als ambtsdrager. Het team bevordert het gezamenlijk optrekken op een luisterende manier.

- Iedere gemeenschap is drager van het pastoraat. De cohesie tussen de 8 geloofsgemeenschappen in de Heilige Drie-eenheidparochie wordt versterkt door programma's die samenbindend zijn, maar ook door keuzes te maken over programma's die alleen maar tot doel hebben te houden wat men heeft. Ook wordt ingezet op meer gezamenlijk overleg.

- Het creëren van zondagsgemeenschap. Dat betekent dat de kerk niet alleen een ruimte is om de sacramenten te vieren en te bidden, maar ook om de gemeenschap uit te bouwen. Na de viering wordt er koffiegedronken om elkaar te ontmoeten. Een aantal keren per jaar zullen er familiezondagen worden georganiseerd.

- Catechese- en vormingsbijeenkomsten, met name voor de kinderen, worden zo veel mogelijk op deze drie regionale plekken op zondag gehouden, verbonden met de zondagsviering. Doopvieringen kunnen wel lokaal plaatsvinden. Dit geldt ook voor een eerste-communieviering, mits er minimaal 5 kinderen zijn.

-Er wordt op deze drie regionale plekken ingezet op leiderschaps- en welkomsteams. Welkomsteams nodigen de kerkgangers uit en maken hen wegwijs. Zij stelen zich open voor nieuwkomers en zoekers. Zij zijn de uitdrukking van onze gastvrijheid en die van Christus zelf. Leiderschapsteams geven leiding aan het pastoraat ter plaatse en aan de nieuwe initiatieven. Zij worden benoemd voor 1 locatie Samen met de eerst aanspreekbare pastor zullen initiatieven op het vlak van welkom- en leiderschap worden ondersteund. Deze leiderschapsteams moeten opgeleid worden en ondersteund worden door het pastorale team. Ook de lokale plekken kunnen leiderschaps- en welkomsteams vormen.

-Er wordt op alle kerkplekken ingezet op een cultuur van gebed.

-Het vieren van de liturgie is de wijze waarop we als gemeenschap in Christus samenkomen. De eucharistie is daarin bron- en hoogtepunt, maar ook andere vormen van liturgie worden ondersteund. Zowel team als vrijwilligers zetten in op de schoonheid van de liturgie in zang, taal, gebouw en gebed zodat deze ook een aantrekkingskracht in zichzelf heeft.

-De eerst aanspreekbare pastors van deze drie kerken worden minstens twee keer per maand in deze regionale kerken op zondag ingeroosterd zodat zij duidelijker met het leiderschapsteam richting kunnen geven en aanspreekbaar kunnen zijn.

-De katholieke kerk kent een grote veelkleurigheid in zang. Er wordt een zanggroep opgericht waarin muziek gebruikt wordt die een brug kan slaan tussen de leefwereld van de zoekers en jonge mensen en die van de kerk. Wij denken aan muziek uit de charismatische beweging. Zij zullen met regelmaat in een van de regionale missionaire kerken zingen.

-Het pastoraal team zet in op de ondersteuning van Alpha-cursussen en geloofscursussen. Ze beschouwt deze niet als een eenmalige inleiding in het katholieke geloof maar als een onderdeel van een levenslang leerling-zijn.

-Er is een centraal secretariaat in beide parochies.

-De diaconie is in onze parochies bij de ene gemeenschap sterk en de ander niet. De diaconie wordt verder ondersteund en we zoeken naar nieuwe initiatieven en mensen om ons daarbij te helpen. We denken in het bijzonder aan de rol van de diakens in onze parochies.

-We hebben een opdracht naar de wereld. We zoeken nadrukkelijk het contact met de wereld buiten kerk en pastorie en ondersteunen laagdrempelige initiatieven, zoals bijvoorbeeld een Lichtjesroute. De andere christelijke kerken zijn daarin onze natuurlijk partners. We kweken een missionaire houding en ondersteunen activiteiten die de gemeenschap verbinden.

-Het gebouwenbeheer van iedere parochie staat in het teken van de missionaire opdracht van onze parochie. Hoewel de financiën ons nog niet direct aanzetten om kerken te sluiten, houden we er wel rekening mee dat dit binnen afzienbare tijd aan

de orde is. Reparaties, bouw en onderhoud gebeurt niet omdat het geld er is, maar omdat er een pastorale en missionaire noodzaak is.

-De digitale presentie wordt uitgebouwd, De parochie zal gerichter gebruik maken van andere middelen van de sociale media zoals Instagram en YouTube.

-De krimp in de parochies wordt ook gevoeld in het aantal vrijwilligers en de taken die zij uitvoeren. De vrijwilligers zijn kostbaar voor onze gemeenschap en we willen daar zuinig op zijn. Er wordt gezocht hoe we zo veel mogelijk gave-gericht kunnen werken.

-Onze beide parochies zijn als een huis waarin iedereen zich veilig voelt. Dit geldt zowel in de materiele zin, waarin kritisch nagedacht blijft worden over de richtlijnen van AVG en VOG, maar ook in geestelijke zin, dat ieder tot zijn of haar recht mag komen.

We willen met nederigheid en vreugde tegen de wereld zeggen:  
Kijk naar Christus!  
Kom dichterbij Hem! Verwelkom zijn woord dat verlicht en troost!

Paus Leo XIV